

Der er løbet meget vand i stranden, siden John Thorsø for 22 år siden stiftede Jysk Kemi Service i Holstebro. Virksomheden har gennem tiden formået at udvikle et sæt recepturer og skabe effektive rengørings- og maskinopvaskemidler, der er efterspurgt i hotel- og restaurationsbranchen og i rengøringsbranchen såvel som i industrien samt en lang række offentlige institutioner.

Virksomheden voksede, og opgaverne blev flere og flere. Samtidig steg John Thorsøs engagement i det poli-

tiske liv, hvorfor behovet for at kigge nærmere på Jysk Kemi Service' udviklingsmuligheder pressede på. Det var tid til nytænkning, og der var behov for at tilføre virksomheden ledelsesmæssige ressourcer og udvikle et nyt virksomhedsgrundlag og en strategi, der kunne matche fremtidens udfordringer og ønsket om yderligere vækst.

Stærkt firkløver

Resultatet blev en daglig ledelse fordelt på tre mand med en profesio-

TURN AROUND

I en virksomheds udviklingsproces kan man optimere vedtagne processer og rutiner, eller man kan vende bølten og revurdere hele forretningsgrundlaget.

Jysk Kemi Service A/S gjorde det sidste og står i dag stærkt rustet til at føre virksomheden ind i en ny æra. **Af Ole S. Andersen**



Det stærke firkløver - set fra venstre: Bestyrelsesformand Jørgen Zartow, salgsdirektør Hans Torp, teknisk direktør John Thorsø og administrerende direktør Michael Rahbek.

nel bestyrelsesformand som toppen af kransekagen – alle fire som medejere af aktieselskabet. En kompetent direktion med et curriculum vitae der vil noget:

Selskabets stifter John Thorsø be-

i dag en ledelse, der er klædt på til at klare stor vækststigning – og det holder også i praksis,« siger Hans Torp. »Vi har et unikt makkerskab og en gensidig respekt for hinandens færdigheder. Den turn around vi har været

opvask er et af kerneområderne, ligesom vi satser meget på levnedsmiddelbranchen. I øvrigt har vi opnået eneforhandling af Sekos sæbepumper og doseringsanlæg på cleaning- og hygiejneområdet.

Et velfungerende laboratorium med egne kemiingeniører er et must i enhver kemivirksomhed, der staver innovation med stort.



strider i dag posten som teknisk direktør. Administrerende direktør Michael Rahbek har en fortid hos Vestas og i rejsebranchen og fastholder tesen om, at man ikke blot skal sælge produkter og ydelser – men oplevelser.

Salgsdirektør Hans Torp har tidligere været rådgiver i servicebranchen og før det en fortid i større rengøringselskaber, hvor han blandt andet deltog i udviklingen af Facility Management-koncepter.

Endelig er der bestyrelsesformand, cand. oecon. Jørgen Zartow, der har en fortid som administrerende direktør i flere forskellige større virksomheder, og startede i 1987 sammen med hustruen firmaet J. Zartow A/S og drev dette indtil 2007. Gennem de seneste 10 år har han desuden haft flere formandsposter i forskellige bestyrelser.

Vækst og overskud

»På papiret har Jysk Kemi Service A/S

igennem, hvor alle forhold i virksomheden blev endevendt, startede i 2007 og har forløbet som en glidende proces, der blev tilendebragt i 2008.

»Fundamentet er nu på plads, og resultaterne begynder at melde sig. Et regnskabsmæssigt underskud i 2007 er vendt til overskud i 2008, og den stigning i vækst som vi allerede oplever, betyder, at vi udvider medarbejderstaben. I øjeblikket søger vi faktisk tre salgskonsulenter – to i Storkøbenhavn og en i Århus-området.«

Ren samvittighed

»Efter turn around-processen er vi på en måde en ny virksomhed, samtidig med at vi fastholder de gamle dyder om god service og danskproducerede miljøvenlige varer,« fortsætter Hans Torp.

»Vi producerer 90 forskellige produkter henvendt til det professionelle marked. Vaskeløsninger til tøjvask og

»Vores moderne produktionsapparat, eget laboratorium og en fleksibel organisation sætter os i stand til efterkomme specielle ønsker og udvikle nye produkter efter kundens behov, alt sammen under behørig kontrol og efter forskellige normer og standarder, som vi ønsker at følge. Vi er derfor certificeret iht. ISO 14001 miljøstandard samt SPT's Charter. Desuden har vi opnået Den Grønne Smiley som et tegn på, at vi ikke har udeståender med Arbejdstilsynet, ligesom vi har forpligtet os til at efterleve Det Sociale Indeks, der fokuserer på socialt ansvarligt arbejdsmiljø med en god dialog mellem ledelse og medarbejdere. Det gælder om i alle virksomhedens forhold at have ren samvittighed,« fastslår Hans Torp.

Skrædder i service

Jysk Kemi Service er imidlertid meget andet end producent af rengørings-

TURN AROUND

Til højre: »Vi fokuserer meget på miljørigtige vaskeløsninger med intelligente doseringssystemer,« siger Hans Torp. Store billede: Logistik- og indkøbschef Morten Viberg får et praj om den igangværende produktion.



midler. På salgssiden har man udvidet sortimentet til i dag at kunne tilbyde totale rengøringsløsninger. Løsninger, hvor servicedelen er sat i højsædet.

Holstebro og omegn

For eksempel omfatter deres vaskeløsninger alt lige fra vaskemaskiner, doseringsanlæg, vaske- og skyllemidler samt rådgivning og service – hvor de ligefrem opfordrer kunderne til at lade Jysk Kemi Service være deres vaskevicevært. Virksomheden lægger meget energi i at opnå et tæt forhold til kunden og skræddersy totale løsninger efter den enkeltes behov.

Virksomheden, der startede som en lokalorienteret producent, er for længst kommet ud over grænserne for Holstebro og omegn. Jysk Kemi Service har i dag en væsentlig eksport, samt et effektivt landsdækkende salgs- og distributionsnet og endelig en webshop der bruges flittigt.

Samlet pakke

»Vi vil i den fremadrettede proces have fokus på samarbejder med strategiske partnere for derigennem at kunne tilbyde kunderne en samlet pakke af serviceaftaler og koncepter med ud-

gangspunkt i vores kernekompetencer – vores egne producerede produkter. Vi har allerede et tæt samarbejde med flere potentielle partnere, og forventer at kunne offentliggøre noget senere på året,« oplyser Hans Torp.

»Vi er overbevist om, at en gennemgribende turn around-proces, som vi har været igennem, hvor intet har været helligt og alt var tilladt, har været afgørende for, at Jysk Kemi Service A/S kan indtage den markante position i markedet, som vi er ved at opnå,« slutter Hans Torp.