

## Resultatlønskontrakt for *Direktør Torben Pedersen* for perioden 01.01.15 til 31.12.15

---

Denne resultatlønskontrakt følger Undervisningsministeriets retningslinjer (bemyndigelseskrivelse) for anvendelse af resultatløn for ledere ved selvejende uddannelsesinstitutioner, som er meddelt institutionerne i skrivelse af 27. juni 2013.

Henvisning til <http://www.uvm.dk/Administration/Loen-og-ansættelse/Loen/Resultatloen>.

Resultatlønskontrakten er udarbejdet med baggrund i Moderniseringsstyrelsens mål-eksempel, samt resultatlønskontrakter for direktører på uddannelsesområdet. Henvisning til <http://www.modst.dk>.

*Bestyrelsen har givet direktøren bemyndigelse til at indgå resultatlønskontrakt og udbetale engangsvederlag for merarbejde/særlig indsats med institutionens øvrige ledere og udvalgte medarbejdere. Bestyrelsen har besluttet, at der skal anvendes samme model for resultatlønskontrakt til øvrige ledere, som benyttes for øverste leder.*

Resultatkontraktens formål:

- Den skal fungere som et styringsredskab for bestyrelsen.
- Den skal understøtte dialogen mellem bestyrelse og ledelse om fastsættelse og gennemførelse af væsentlige lang- og kortsigtede målsætninger.
- Den skal skabe synlighed og gennemsækelighed omkring institutionens mål og resultater.

Kontrakten er opdelt i 2 rammer.

- Basisrammen: Indsatsområderne afspejler institutionens udfordringer, kortsigtede som langsigtede.
- Ekstrarammen: Indsatsområderne indeholder krav om markante resultater, som fører til synlige ændringer for institutionen.

For perioden 01.01.15 til 31.12.15 skal der blandt indsatsområderne i ekstrarammen indgå følgende målsætninger om:

- *Et målrettet arbejde med prioritering og planlægning af lærernes arbejdstid, så lærerne anvender en større del af deres arbejdstid sammen med eleverne ved undervisning eller andre læringsaktiviteter.*
- *En målrettet indsats mod frafald.*

Rammen for skolens *Direktør Torben Pedersen* er 80.000 kr. på basisrammen og 60.000 kr. på ekstrarammen.

Resultatlønskontrakten og dennes efterfølgende udmøntning offentliggøres på skolens hjemmeside.

*Alt anført med rødt hører til afrapporteringen.*

## Mål i basisramme

BASISRAMMEN: [80.000 kr.]		Vægt af basisrammen	Målopfyldelse			
			Opnået (i pct.)	Begrundelse for opnåelse	Dokumentation vedlagt for opnåelse	
<b>Indsatsområde 1:</b> At styrke og udbygge AMU-Vest position som leverandør til energisektoren		30%				
<b>Beskrivelse af delmål 1.1:</b> Udarbejdelse af beslutningsgrundlag (business case) for etablering af "anhugningscenter" - herunder også finansiering.	<b>Formål:</b> Udbygge AMU-Vest position som aktør inden for energisektoren	<b>Måleindikator:</b> Beslutningsgrundlag tilvejebragt inden udgangen af april 2015. Ved beslutning om opførelse i første halvår – vil anlægget være i drift inden udgangen af 2015	50% af indsatsområdet	[her skrives den opnåede % af delmål 1.1]	<b>Udmøntning:</b> [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 1.1 vurderes]	<b>Dokumentation:</b> [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 1.1 i %				Formel: Vægt i % af delmålet /100*opnået % af delmålet		
<b>Beskrivelse af delmål 1.2:</b> Ud over "anhugningscenter" etablering af yderligere mindst to nye aktiviteter der underbygger skolens strategi i forhold til energisektoren	<b>Formål:</b> Udbygge AMU-Vest position som aktør inden for energisektoren	<b>Måleindikator:</b> At to nye (væsentlige) aktivitetsområder er i drift og udbudt til markedet.	50% af indsatsområdet	[her skrives den opnåede % af delmål 1.2]	<b>Udmøntning:</b> [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 1.2 vurderes]	<b>Dokumentation:</b> [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 1.2 i %				Formel: Vægt i % af delmålet /100*opnået % af delmålet		
<b>Samlet opnåelse af indsatsområde 1:</b>				Formel: Opnået % af delmål 1.1+1.2+1.x	Indsatsområde 1 udmøntes med [x] % af basisrammen Formel: Vægt i % af indsatsområde 1 / 100 * samlet opnåelse af indsatsområde 1	

<b>Indsatsområde 2: Udvikling af ledelse og organisation - kulturforandring</b>			30%			
<b>Beskrivelse af delmål</b> <b>2.1:</b> Udvikling af chefgruppen – som team og individuelt	<b>Formål:</b> At sikre at chefgruppen kan være frontløbere i forhold til den nødvendige kulturændring	<b>Måleindikator:</b> At der er udarbejdet en udviklingsplan for hver enkelt chef samt for teamet som helhed – og der foreligger en plan for implementering – planen skal indeholde en forbedret ressource- og kompetenceudnyttelse	60%	[her skrives den opnåede % af delmål 2.1]	<b>Udmøntning:</b> [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 2.1 vurderes]	<b>Dokumentation:</b> [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 2.1 i %				Formel: Vægt i % af delmålet /100*opnået % af delmålet		
<b>Beskrivelse af delmål</b> <b>2.2:</b> Organisations- og kulturudvikling	<b>Formål:</b> At gøre AMU-Vest mere markedsorienteret og optimere den samlede ressourceudnyttelse	<b>Måleindikator:</b> En ændret organisationsplan der understøtter målet om en mere styrbar og markedsorienteret organisation. Klare funktions- og ansvarsbeskrivelser. Plan for rekruttering til de nødvendige nøglepositioner.	40%	[her skrives den opnåede % af delmål 2.2]	<b>Udmøntning:</b> [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 2.2 vurderes]	<b>Dokumentation:</b> [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 2.2 i %				Formel: Vægt i % af delmålet /100*opnået % af delmålet		
<b>Samlet opnåelse af indsatsområde 2:</b>				Formel: Opnået % af delmål 2.1+2.2+2.x	Indsatsområde 2 udmøntes med [x] % af basisrammen Formel: Vægt i % af indsatsområde 2 / 100 * samlet opnåelse af indsatsområde 2	

<b>Indsatsområde 3: Trivselsundersøgelse</b>			15%			
<b>Beskrivelse af delmål 3.1:</b> Gennemføre trivselsundersøgelse der bechmarkeds mod øvrige erhvervsskoler	<b>Formål:</b> At skabe grundlag for at vurdere og forbedre trivslen på AMU-Vest	<b>Måleindikator:</b> Gennemført og benchmarket Ennovaundersøgelse – samt en plan hvilke forbedringspunkter der skal arbejdes med og hvordan	100%	<i>[her skrives den opnåede % af delmål 3.1]</i>	<b>Udmøntning:</b> <i>[her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 3.1 vurderes]</i>	<b>Dokumentation:</b> <i>[Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]</i>
Udmønt af delmål 3.1 i %				<i>Formel: Vægt i % af delmålet /100*opnået % af delmålet</i>		
<b>Samlet opnåelse af indsatsområde 3:</b>				<i>Formel: Opnået % af delmål 3.1+3.2</i>	<b>Indsatsområde 3 udmøntes med [x] % af basisrammen</b> <i>Formel: Vægt i % af indsatsområde x / 100 * samlet opnåelse af indsatsområde x</i>	

<b>Indsatsområde 4: Implementering af Beskæftigelsesformen på AMU-Vest</b>			15%			
<b>Beskrivelse af delmål</b> <b>4.1:</b> At sikre AMU-Vest konstruktivt understøtter beskæftigelsesreformen	<b>Formål:</b> At AMU-Vest medvirker til den nødvendige forsyningssikkerhed omkring jobrettet uddannelse	<b>Måleindikator:</b> Aktivitet på jobrettet uddannelse i 2015 er lig med eller større end aktiviteten på 6 ugers selvvalg i 2014.	100%	[her skrives den opnåede % af delmål 4.1]	<b>Udmøntning:</b> [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 4.1 vurderes]	<b>Dokumentation:</b> [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 5.1 i %				Formel: Vægt i % af delmålet /100*opnået % af delmålet		
<b>Samlet opnåelse af indsatsområde 5:</b>				Formel: Opnået % af delmål 5.1	Indsatsområde 1 udmøntes med [x] % af basisrammen Formel: Vægt i % af indsatsområde x / 100 * samlet opnåelse af indsatsområde x	

<b>Indsatsområde 5: VEU Center Vest</b>			10%			
<b>Beskrivelse af delmål</b> <b>5.1:</b> Et VEU center i fremdrift – i en vanskelig og uafklaret situation	<b>Formål:</b> At positionere VEU Center Vest som et af de førende og toneangivende VEU Centre i DK samt få maksimal indflydelse på VEU centrenes fremtid	<b>Måleindikator:</b> Målene vil nødvendigvis være subjektive, men dokumenteres ved centerrådets udtalelser, referater, ministrielle dokumenter osv.	100%	[her skrives den opnåede % af delmål 4.1]	<b>Udmøntning:</b> [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 4.1 vurderes]	<b>Dokumentation:</b> [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 5.1 i %				Formel: Vægt i % af delmålet /100*opnået % af delmålet		
<b>Samlet opnåelse af indsatsområde 5:</b>				Formel: Opnået % af delmål 5.1	Indsatsområde 1 udmøntes med [x] % af basisrammen Formel: Vægt i % af indsatsområde x / 100 * samlet opnåelse af indsatsområde x	

I alt opnået på Basisrammen [80.000 kr.]	[opnået % af indsats- område 1+2+3+4+ 5= samlet opnåelse i %]	Til udbetaling [xx kr. * x%] kr.	
--	---	----------------------------------	--

EKSTRARAMMEN: [60.000 kr.] OBS! – Indsatsområde 1 er obligatorisk jf. vejledningen			Vægt af ekstra-rammen	Målopfyldelse		
				Opnået (i pct.)	Begrundelse for opnåelse	Dokumentation vedlagt for opnåelse
Indsatsområde 1: Obligatoriske mål			50%			
<b>Beskrivelse af delmål</b> <b>1.1:</b> Målrettet indsats mod frafald	<b>Formål:</b> At sikre lavt frafald	<b>Måleindikator:</b> Frafald 2015 er <= frafald 2014	50%	[her skrives den opnåede % af delmål 1.1]	<b>Udmøntning:</b> [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 1.1 vurderes]	<b>Dokumentation:</b> [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 1.1 i %				Formel: $\text{Vægt i \% af delmålet} / 100 * \text{opnået \% af delmålet}$		
<b>Beskrivelse af delmål</b> <b>1.2:</b> Øget konfrontationstid for undervisere	<b>Formål:</b> At drage nytte af at aftalebindingen på lærernes arbejdstid er væk	<b>Måleindikator:</b> Gennemsnitlig konfrontationstid målt i uger 2015 > gennemsnitlig konfrontationstid 2014	50%	[her skrives den opnåede % af delmål 1.2]	<b>Udmøntning:</b> [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 1.2 vurderes]	<b>Dokumentation:</b> [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 1.2 i %				Formel: $\text{Vægt i \% af delmålet} / 100 * \text{opnået \% af delmålet}$		
<b>Samlet opnåelse af indsatsområde 1:</b>				Formel: $\text{Opnået \% af delmål 1.1+1.2}$	Indsatsområde 1 udmøntes med [x] % af ekstrarammen Formel: $\text{Vægt i \% af indsatsområde 2} / 100 * \text{samlet opnåelse af indsatsområde 2}$	

<b>Indsatsområde 2: Valgfrit mål</b>			30%			
<b>Beskrivelse af delmål</b> <b>2.1:</b> Effektiv institutionsdrift	<b>Formål:</b> At sikre, at AMU-Vest er på forkant med "effektiv institutionsdrift" – herunder implementerer centralt udmeldte KPI	<b>Måleindikator:</b> At AMU-Vest ligger over middel i benchmark med sammenlignelige uddannelsesinstitutioner.	100%	[her skrives den opnåede % af delmål 2.1]	<b>Udmøntning:</b> [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 1.1 vurderes]	<b>Dokumentation:</b> [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 2.1 i %				Formel: $\text{Vægt i \% af delmålet} / 100 * \text{opnået \% af delmålet}$		
<b>Samlet opnåelse af indsatsområde 2:</b>				Formel: $\text{Opnået \% af delmål 2.1}$	Indsatsområde 1 udmøntes med [x] % af ekstrammen Formel: $\text{Vægt i \% af indsatsområde 2} / 100 * \text{samlet opnåelse af indsatsområde 2}$	

<b>Indsatsområde 3: Valgfrit mål</b>			20%			
<b>Beskrivelse af delmål</b> <b>3.1:</b> Et øget aktivitetsniveau på de energirettede områder på 10%.	<b>Formål:</b> At sikre forretningsudvikling på aktiviteter rette mod energisektoren	<b>Måleindikator:</b> 10% vækst i elevuger i 2015 – målt i forhold til aktivitetsniveauet i 2014.	100%	[her skrives den opnåede % af delmål 3.1]	<b>Udmøntning:</b> [her beskrives, hvordan opnåelse af delmål 4.1 vurderes]	<b>Dokumentation:</b> [Her henvises eller vedhæftes den skriftlige dokumentation, der udgør baggrunden for vurderingen af måleindikatorerne]
Udmønt af delmål 3.1 i %				Formel: $\text{Vægt i \% af delmålet} / 100 * \text{opnået \% af delmålet}$		
<b>Samlet opnåelse af indsatsområde 3:</b>				Formel: $\text{Opnået \% af delmål 3.1}$	Indsatsområde 1 udmøntes med [x] % af basisrammen Formel: $\text{Vægt i \% af indsatsområde x} / 100 * \text{samlet opnåelse af indsatsområde x}$	



I alt opnået på Ekstrammen [60.000 kr.]	[opnået % af indsatsområde 1+2+3= samlet opnåelse i %]	Til udbetaling [xx kr. * x%] kr.	
---	--	----------------------------------	--