



UNDERVISNINGSPLAN

MODUL 1	MODUL 2	MODUL 3	MODUL 4
For og imod bestyrelse, juridiske forhold, strategimodeller, styring af muligheder og risici	Bestyrelsesformandens rolle, strategi og forretningsplan	Bestyrelseskompetencer, regnskab, revision mikroforandringer, bæredygtighed, ESG	Tjekliste til bestyrelsesmøde, værdiansættelse finansiering, investor
Torsdag d. 11. sep 2025 Kl. 08.30-16.15	Torsdag d. 25. sep 2025 Kl. 12.00-18.30	Torsdag d. 2. okt 2025 Kl. 09.00-16.30	Torsdag d. 9. okt 2025 Kl. 12.00-19.00
08.30-09.00 Check-in og let morgenmad 09.00-09.20 Velkomst og introduktion v/ Keld Harbo og Erik Helmer 09.20-10.40 Juridiske forhold i bestyrelser v/ Thomas Vang Christensen, Ret&Råd Advokater Nordsjælland - Regulering i selskabsloven - Ejeraftaler - Forholdet imellem bestyrelsen, direktionen og ejerne 10.40-10.55 Pause 10.55-12.15 Grundlæggende strategimodeller v/ Keld Harbo - Must Win Battles m.m. 12.15-13.00 Frokost 13.00-14.15 Årsregnskabet - og samspil med revisor v/ Henrik L. Jensen, Dansk Revision - Revisors pligter - Revisionspligt for selskaber - Revisors afrapportering til best. - Skattefri omstrukturering mm. - Generationsskifte - succession og skattefrit salg 14.15-14.45 Pause (kaffe og kage) 14.45-16.15 For og imod bestyrelse med eksterne medlemmer v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen - Afgiver man indflydelse med eksterne medlemmer - Får jeg noget for pengene - og hvad koster det - Forskellen på advisory board og bestyrelse	12.00-13.00 Om udfordringer og erfaringer med bestyrelsen v/ lokal ejerleder 13.00-14.15 Formandens opgave og tilrettelæggelse af bestyrelsesarbejdet v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen - Strategi, regnskab, revision og risikostyring - Årshjulet - Dagsorden - Karakteristika ved en god bestyrelse - Samspillet mellem bestyrelse og ejere 14.15-14.30 Pause (kaffe og kage) 14.30-16.00 Bestyrelsen og strategi-processen v/Keld Harbo - Strategiseminar - Fra strategi til eksekvering 16.00-16.15 Pause 16.15-17.30 Udvikling af en forretningsplan v/ Anders Panduro Jeppesen fra Erhvervshuset Hovedstaden Hvordan kan Erhvervshuset hjælpe medlemmerne med at udvikle en forretningsplan? 17.30-18.30 Tapas og networking	09.00-10.30 Bæredygtighedsagendaens indflydelse v/ Jan Nielsen, Nykredit - Lovgivning. klimaregnskab og bæredygtighed - Dokumentation og afrapportering - Risiko og potentialer 10.30-10.45 Pause 10.45-11.45 Det personlige lederskab v/ Keld Harbo - Ledelse af generation Z - Måltrettet kommunikation - Krav til lederrollen - Fremtidens ledelse - Forandringsledelse 11.45-12.30 Frokost 12.30-13.45 Global økonomisk og finansiell vejruddigt v/ Christian Mose Nielsen, Spar Nord 13.45-14.00 Pause 14.00-14.45 Kreditgivning v/ Jan Nielsen, Nykredit Hvad ser banken på i forbindelse med kreditgivning? 14.45-15.30 Ledelse af en bestyrelse v/ Keld Harbo - Forandringsledelse - Det personlige lederskab - Ledelse af et bestyrelsesteam - Visionsledelse - Strategisk ledelse 15.30-15.45 Pause 15.45-16.15 Bestyrelsesrelevant GDPR i praksis v/ Thomas Vang Christensen og Megan Ledbeater 16.15-16.30 Opsummering af dagen v/ Keld Harbo	12.00-13.00 Tjeklisten til det første bestyrelsesmøde v/ Keld Harbo - Hvilke dokumenter er gode at have styr på - Hvordan skaber vi et fælles rum for planer, budgetter og dokumenter 13.00-13.15 Pause 13.15-14.15 Ekstern bestyrelse - set med investors øjne v/ EIFO (tidl. Vækstfonden) 14.15-15.15 Strategisk kompetenceudvikling i virksomheden v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen - Hvilke kompetencer har jeg reelt behov for i min virksomhed? - Hvordan finder vi det/de kommende bestyrelsesmedlemmer - ud fra de kompetencer, vi har defineret? 15.15-15.30 Pause (kaffe og kage) 15.30-17.00 Værdiansættelse og finansiering v/ Rasmus K. Maarbjergh, MS2 Invest og Lars P. Sandal, Spar Nord 17.00-17.30 Afrunding og evaluering v/ Keld Harbo og Erik Helmer 17.30-19.00 Diplomoverrækkelse Middag og netværk