



VIDENCENTER

BESTYRELSESKURSUS FOR EJERLEDERE

Skab værdi på bundlinjen med en professionel bestyrelse



Om C4 Videncenter

I C4 arbejder vi for at skabe værdi for virksomhederne i Hillerød ved at initiere relevante aktiviteter, skabe bedre rammevilkår og gøre en indsats for at samle og markedsføre Hillerød udadtil.

C4 Videncenter
Krakasvej 17
3400 Hillerød
info@c4.dk
c4.dk

BESTYRELSESKURSUS FOR EJERLEDERE

Indtjeningen er markant større i ejerledede virksomheder med eksterne bestyrelsesmedlemmer sammenlignet med virksomheder, der ingen bestyrelse har, eller hvor bestyrelsen er sammensat af familiemedlemmer og nære relationer. Det viser en undersøgelse foretaget af CBS i 2019 blandt hele 4.000 ejerledede virksomheder.

Kurset henvender sig til dig, der ønsker at øge din virksomheds konkurrencekraft gennem etablering af en professionel bestyrelse, som kan give dig kvalificeret med- og modspil som leder – eller gerne vil optimere din eksisterende bestyrelse.

Kursusleder er Keld Harbo, der har mange års personlig erfaring med vækstskabende bestyrelsesarbejde i mere end 50 virksomheder – heraf de fleste som bestyrelsesformand. I løbet af fire kursusdage møder du – udover Keld Harbo – et hold af erfarne undervisere, der vil give dig lige præcis den grundlæggende viden, de konkrete redskaber og de personlige råd, der gør dig i stand til at etablere en professionelt arbejdende bestyrelse til gavn for din virksomheds bundlinje.

Når du har gennemført kurset, er du bl.a. klædt på til at:

- Etablere en ny bestyrelse
- Løfte en eksisterende bestyrelse til et professionelt niveau
- Skabe grundlag for et udbytterigt samarbejde mellem bestyrelse og ledelse
- Overholde lovgivning og best-practice i forhold til bestyrelsesarbejdet
- Bruge bestyrelsen til at skabe vækst og udvikling.

Kurset afsluttes med et diplom, som nemt kan føjes til din LinkedIn-profil.

[Se den fulde undervisningsplan her](#)

Gennemgående indlægsholdere

[Thomas Vang Christensen](#)

Keld Harbo



Sted

Royal Stage
Milnersvej 39
3400 Hillerød

Tidspunkt 2025

Torsdag den 11. september
kl. 8.30-16.15

Torsdag den 25. september
kl. 12.00-18.30

Torsdag den 2. oktober
kl. 9.00-16.30

Torsdag den 9. oktober
kl. 12.00-19.00

Tilmeldingsfrist

Onsdag den 3. september 2025

Tilmelding:

[Tilmeld dig her](#)

Pris

Kr. 9.995,- excl. moms,
inkl. materialer og forplejning.
For medlemmer af C4 Foreningen
gives der en rabat på 2.500,- kr.
(op til 2 personer pr. virksomhed).

Spørgsmål

Kontakt Uddannelseskonsulent
Lars Andersen
På telefon 2844 2216 eller
laan@zbc.dk



Ret&Råd
ADVOKATER
NORDSJÆLLAND



Dansk
Revision



spar nord

Nykredit



C4 Videncenter
Krakasvej 17
3400 Hillerød
info@c4.dk
c4.dk



UNDERVISNINGSPLAN

MODUL 1	MODUL 2	MODUL 3	MODUL 4
For og imod bestyrelse, juridiske forhold, strategimodeller, styring af muligheder og risici	Bestyrelsesformandens rolle, strategi og forretningsplan	Bestyrelseskompetencer, regnskab, revision mikroforandringer, bæredygtighed, ESG	Tjekliste til bestyrelsesmøde, værdiansættelse finansiering, investor
Torsdag d. 11. sep 2025 Kl. 08.30-16.15	Torsdag d. 25. sep 2025 Kl. 12.00-18.30	Torsdag d. 2. okt 2025 Kl. 09.00-16.30	Torsdag d. 9. okt 2025 Kl. 12.00-19.00
08.30-09.00 Check-in og let morgenmad 09.00-09.20 Velkomst og introduktion v/ Keld Harbo og Erik Helmer 09.20-10.40 Juridiske forhold i bestyrelser v/ Thomas Vang Christensen, Ret&Råd Advokater Nordsjælland - Regulering i selskabsloven - Ejeraftaler - Forholdet imellem bestyrelsen, direktionen og ejerne 10.40-10.55 Pause 10.55-12.15 Grundlæggende strategimodeller v/ Keld Harbo - Must Win Battles m.m. 12.15-13.00 Frokost 13.00-14.15 Årsregnskabet - og samspil med revisor v/ Henrik L. Jensen, Dansk Revision - Revisors pligter - Revisionspligt for selskaber - Revisors afrapportering til best. - Skattefri omstrukturering mm. - Generationsskifte - succession og skattefrit salg 14.15-14.45 Pause (kaffe og kage) 14.45-16.15 For og imod bestyrelse med eksterne medlemmer v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen - Afgiver man indflydelse med eksterne medlemmer - Får jeg noget for pengene - og hvad koster det - Forskellen på advisory board og bestyrelse	12.00-13.00 Om udfordringer og erfaringer med bestyrelsen v/ lokal ejerleder 13.00-14.15 Formandens opgave og tilrettelæggelse af bestyrelsesarbejdet v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen - Strategi, regnskab, revision og risikostyring - Årshjulet - Dagsorden - Karakteristika ved en god bestyrelse - Samspillet mellem bestyrelse og ejere 14.15-14.30 Pause (kaffe og kage) 14.30-16.00 Bestyrelsen og strategi-processen v/Keld Harbo - Strategiseminar - Fra strategi til eksekvering 16.00-16.15 Pause 16.15-17.30 Udvikling af en forretningsplan v/ Anders Panduro Jeppesen fra Erhvervshuset Hovedstaden Hvordan kan Erhvervshuset hjælpe medlemmerne med at udvikle en forretningsplan? 17.30-18.30 Tapas og networking	09.00-10.30 Bæredygtighedsagendaens indflydelse v/ Jan Nielsen, Nykredit - Lovgivning. klimaregnskab og bæredygtighed - Dokumentation og afrapportering - Risiko og potentialer 10.30-10.45 Pause 10.45-11.45 Det personlige lederskab v/ Keld Harbo - Ledelse af generation Z - Måltrettet kommunikation - Krav til lederrollen - Fremtidens ledelse - Forandringsledelse 11.45-12.30 Frokost 12.30-13.45 Styring under globale vækst scenarier v/ Jens Nyholm, Spar Nord 13.45-14.00 Pause 14.00-14.45 Kreditgivning v/ Jan Nielsen, Nykredit Hvad ser banken på i forbindelse med kreditgivning? 14.45-15.30 Ledelse af en bestyrelse v/ Keld Harbo - Forandringsledelse - Det personlige lederskab - Ledelse af et bestyrelsesteam - Visionsledelse - Strategisk ledelse 15.30-15.45 Pause 15.45-16.15 Bestyrelsesrelevant GDPR i praksis v/ Thomas Vang Christensen og Megan Ledbeater 16.15-16.30 Opsummering af dagen v/ Keld Harbo	12.00-13.00 Tjeklisten til det første bestyrelsesmøde v/ Keld Harbo - Hvilke dokumenter er gode at have styr på - Hvordan skaber vi et fælles rum for planer, budgetter og dokumenter 13.00-13.15 Pause 13.15-14.15 Ekstern bestyrelse - set med investors øjne v/ EIFO (tidl. Vækstfonden) 14.15-15.15 Strategisk kompetenceudvikling i virksomheden v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen - Hvilke kompetencer har jeg reelt behov for i min virksomhed? - Hvordan finder vi det/de kommende bestyrelsesmedlemmer - ud fra de kompetencer, vi har defineret? 15.15-15.30 Pause (kaffe og kage) 15.30-17.00 Værdiansættelse og finansiering v/ Rasmus K. Maarbjerg, MS2 Invest og Lars P. Sandal, Spar Nord 17.00-17.30 Afrunding og evaluering v/ Keld Harbo og Erik Helmer 17.30-19.00 Diplomoverrækkelse Middag og netværk